

# 基于用户价值和风险的云服务定价方法研究

叶春森, 周文强

安徽大学 商学院, 合肥 230601

**摘要:** 用户价值和风险是影响云服务纵深化应用的重要因素,为解决这一障碍,最有效的措施是在云服务定价中考虑这些因素。在传统固定定价和按用量定价机制基础上构建混合定价模型,在以往文献探讨单一影响因素的基础上,研究用户价值与风险双重因素影响下的云服务定价策略。研究表明:云服务提供商应在用户价值较低的市场中提供固定定价机制,在用户价值较高的市场提供混合定价机制,混合定价机制比单一定价机制在市场占有率方面更有优势;伴随风险增大,用户更偏好按用量定价机制购买云服务;交易成本高低是按用量定价机制能否创造价值的关键,随着交易成本不断降低,混合定价机制下的云服务提供商利润和社会福利最优。

**关键词:** 云服务;定价机制;用户价值;风险;社会福利

**中图分类号:** F49 **文献标识码:** A **doi:** 10.16055/j.issn.1672-058X.2023.0001.017

## Study of Pricing Method of Cloud Services Based on User Value and Risk

YE Chunsen, ZHOU Wenqiang

School of Business, Anhui University, Hefei 230601, China

**Abstract:** User value and risk are important factors that affect the in-depth application of cloud services. To solve this obstacle, the most effective measure is to consider these factors in cloud service pricing. Based on the traditional fixed pricing and usage-based pricing mechanisms, a mixed pricing model was constructed. Based on the single influencing factor discussed in the previous literature, the cloud service pricing strategy under the dual factors of user value and risk was studied. The research showed that cloud service providers should provide fixed pricing mechanism in the markets with low user value, and provide mixed pricing mechanism in the markets with high user value. The mixed pricing mechanism has more advantages in market share than the single pricing mechanism. As the risk increases, users prefer to purchase cloud services based on usage pricing mechanism. Transaction cost is the key to the value creation of the usage-based pricing mechanism. With the continuous reduction of transaction cost, the profit and social welfare of cloud service providers under the mixed pricing mechanism are the best.

**Keywords:** cloud service; pricing mechanism; user value; risk; social welfare

## 1 引言

伴随数字经济的快速发展,云服务在世界范围内得到快速扩张<sup>[1]</sup>,越来越多云服务应用被开发和使  
用<sup>[2]</sup>。据 Gartner 预测,2021 年全球公有云服务终端用户支出将增长 23.1%,总额达到 3 323 亿美元<sup>[3]</sup>;2024 年云服务将占全球企业 IT 消费市场的 14.2%,相比

2020 年增长 9.1%<sup>[4]</sup>。因此,云服务的价值已毋庸置疑。但是,随着云服务市场的快速增长,恶意攻击、网络故障、数据锁定等<sup>[5-6]</sup>风险事件频发。如最近日本政府使用的疫苗接种预约系统频现故障,根本原因就在于云计算服务商 Salesforce 公司所提供的云服务存在安全漏洞,因此用户对将云服务作为传统 IT 替代品的可

**收稿日期:** 2021-11-16 **修回日期:** 2022-01-13 **文章编号:** 1672-058X(2023)01-0105-08

**基金项目:** 国家自然科学基金重点项目(71331002);安徽高校人文社科研究项目(SK2019A0015)。

**作者简介:** 叶春森(1981—),男,安徽金寨人,副教授,博士,从事云计算与供应链研究。

**引用格式:** 叶春森,周文强.基于用户价值和风险的云服务定价方法研究[J].重庆工商大学学报(自然科学版),2023,40(1): 105—112.

YE Chunsen, ZHOU Wenqiang. Study of pricing method of cloud services based on user value and risk[J]. Journal of Chongqing Technology and Business University (Natural Science Edition), 2023, 40(1): 105—112.

行性仍存在疑虑,其信息感知逐渐从云服务的便利性和效率方面转移到安全可靠上<sup>[7]</sup>。

目前,云服务定价研究的相关文献大多集中在经济学、计算机科学领域,其大致可以分为两类,一类文献从云服务用户角度展开研究:如 Basu 等<sup>[8]</sup>研究网络宽带服务质量对用户效用的影响,分析云服务用户选择不同购买方式的条件;Chen 等<sup>[9]</sup>基于用户异质性建立一个双寡头模型,发现用户需求波动性影响用户选择,需求波动性较低的用户偏好基于预定方案,而需求波动性较高的用户偏好基于使用的方案;刘征驰等<sup>[10]</sup>引入用户群体异质性这一概念,发现用户适应度和交易成本直接影响云服务商利润以及用户对不同定价方式的选择。此外,更多学者分别从质量不确定性<sup>[11]</sup>、时间偏好<sup>[12]</sup>、转换成本<sup>[13]</sup>等角度刻画用户差异,研究用户偏好如何影响用户购买行为,并最终影响云服务提供商定价决策。

还有一类文献基于产品角度,其成果主要有:吴士亮等<sup>[14]</sup>建立旨在最大化垄断利润的非线性定价模型,研究计算资源容量对云服务定价决策的影响,得出计算资源充足时应采用按用量定价的方法,但没有考虑混合定价机制;鉴于此,Wu 等<sup>[15]</sup>在固定定价以及按需定价基础上,综合考虑了混合定价模式,研究表明:当容量受到限制时,垄断云服务供应商的最佳策略是对异质需求用户使用混合定价策略;Huang 等<sup>[16]</sup>认为云服务中断的存在可以对云服务进行质量区分,研究证明云供应商可以通过控制中断率改变用户购买行为以实现利润最大化。

云服务本质上是一种信息产品,非线性信息产品定价理论也是本文的理论基础之一。Sundararajan<sup>[17]</sup>考虑基于使用情况的定价方案管理成本,证明固定定价可以提高服务提供商的利润;Sridhar 等<sup>[18]</sup>用频率和效用对不确定的用户使用需求进行建模,并表明当交易成本较低时,垄断者应该采用按用量定价;Fishburn 等<sup>[19]</sup>通过对固定价格订阅和按使用付费的电子产品销售的研究,证明在市场竞争中,固定定价往往优于按用量定价;Cachon 等<sup>[20]</sup>研究得出,当服务存在拥挤时,固定定价模式能让垄断服务供应商赚取更多利润。

综上所述,一方面,现有文献大多从单一定价机制或不同定价机制之间的比较等角度讨论云服务定价策略,但对混合定价机制关注较少;另一方面,对云服务定价的研究大多都囿于单一影响因素,较少考虑云服务风险对云服务定价的影响,同时缺乏多因素下的深入探讨。于是,本文通过引入风险因素并结合用户价值,构建基于用户价值和风险的效用函数,研究多重因素对不同定价机制选择与决策的影响。

## 2 模型描述

考虑由一个云服务提供商(Cloud Service Provider, CSP)和差异化用户群体组成的垄断性云服务市场。在

云服务市场的长尾效应中,用  $\alpha$ 、 $\beta$  分别表示用户价值和云服务风险,其分别服从期望为  $\gamma$ 、 $\delta$  的指数分布,鉴于  $\gamma$ 、 $\delta$  恰好为各自指数分布的均值,故将  $\gamma$  定义为平均用户价值, $\delta$  定义为平均风险系数。其中  $\alpha \in [\underline{\alpha}, \bar{\alpha}]$ ,  $\beta \in [\underline{\beta}, \bar{\beta}]$ ,  $\alpha$  取值越高,表示用户从云服务中获得的效用越高; $\beta$  取值越高,表示用户所获得的效用越低。

根据亚马逊、Google 和阿里云的定价实践可知,固定定价和按用量定价是主流的两种定价机制。固定定价指 CSP 向所有用户实施统一固定价格  $T$ ,用户付费后一定时间段内可无限量使用计算资源。根据定义可知,其交易成本为零。假定用户效用与使用数量、用户价值及风险有关,用户效用满足边际效用递减规律,当用户使用的云服务数量超过饱和阈值时,用户所获效用达到饱和上限。固定定价下用户使用量一般都达到饱和阈值,借鉴 Sundararaja<sup>[17]</sup>和 Chun<sup>[21]</sup>有关效用函数的假设,构建固定定价下的效用函数为

$$V(\alpha, \beta) = \begin{cases} \frac{1}{2}(\alpha - \beta)^2, & q > \alpha - \beta, \alpha \geq \beta \\ 0, & \text{其他} \end{cases}$$

按用量定价指 CSP 根据用户预期的计算资源使用量制定差异化价格表,用户从价格表中选择最优价格表单,将用户选择的预期资源使用量记为  $q(\alpha, \beta)$ ,为此所支付的费用记为  $p(\alpha, \beta)$ 。对于按用量定价, CSP 在监控用户单位时间使用的计算资源数量时会产生交易成本  $c$ 。按用量定价下用户使用量一般小于等于饱和阈值,其效用函数为

$$U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) = \begin{cases} q(\alpha - \beta) - \frac{1}{2}q^2, & q \leq \alpha - \beta, \alpha \geq \beta \\ 0, & \text{其他} \end{cases}$$

## 3 基本模型

### 3.1 固定定价

首先考虑 CSP 提供单一固定定价机制的情形。用  $T$  表示 CSP 选择的固定价格; $r_s(\alpha, \beta)$  为固定定价下的用户剩余,其等于用户获得效用与支付费用之差,即

$$r_s(\alpha, \beta) = V(\alpha, \beta) - T = \frac{1}{2}(\alpha - \beta)^2 - T$$

给定云服务固定定价下的用户购买行为,当  $\alpha \in (\underline{\alpha}, \alpha_U)$  时,用户不购买云服务,而不考虑  $\beta$  的值;当  $\beta \in (\beta_H, \bar{\beta})$  时,用户不购买云服务,而不考虑  $\alpha$  的值,  $(\alpha_U, \beta_H)$  满足:

$$r_s(\alpha_U, \beta_H) = 0 \quad (1)$$

由假设可知 CSP 的市场覆盖范围为  $[1 - F(\alpha_U)] \times G(\beta_H)$ 。固定定价下 CSP 的利润为  $\pi_s$  时,其优化决策问题为

$$\max_T \pi_s = T^* [1 - F(\alpha_U)] G(\beta_H)$$

**定理 1** 在单一固定定价机制下, CSP 的最优价格

为  $2\gamma^2$ , 利润为  $2\gamma^3/[e^2\delta(1+\gamma/\delta)^{\delta/\gamma+1}]$ , 其随  $\gamma$  增加而增加, 随  $\delta$  减小而减小。

**证明**

$$\pi_s = T^* [1 - F(\alpha_U)] G(\beta_H) = T^* (1 - e^{-\frac{\beta_H}{\delta}}) e^{-\frac{\alpha_U}{\gamma}} \quad (2)$$

由式(1)得

$$r_s(\alpha_U, \beta_H) = \frac{1}{2}(\alpha_U - \beta_H)^2 - T^* = 0$$

$$T^* = \frac{1}{2}(\alpha_U - \beta_H)^2 \quad (3)$$

将式(3)代入式(2), 则式(2)对  $\alpha, \beta$  的一阶条件为

$$(\alpha_U - \beta_H) (1 - e^{-\frac{\beta_H}{\delta}}) e^{-\frac{\alpha_U}{\gamma}} - \frac{1}{2\gamma} (\alpha_U - \beta_H)^2 (1 - e^{-\frac{\beta_H}{\delta}}) e^{-\frac{\alpha_U}{\gamma}} = 0$$

$$-(\alpha_U - \beta_H) (1 - e^{-\frac{\beta_H}{\delta}}) e^{-\frac{\alpha_U}{\gamma}} + \frac{1}{2\delta} (\alpha_U - \beta_H)^2 e^{-\frac{\beta_H}{\delta}} e^{-\frac{\alpha_U}{\gamma}} = 0$$

联立上述 2 式, 可得均衡结果:

$$\alpha_U = 2\gamma + \delta \ln\left(1 + \frac{\gamma}{\delta}\right)$$

$$\beta_H = \delta \ln\left(1 + \frac{\gamma}{\delta}\right), T^* = 2\gamma^2 \quad (4)$$

将式(4)代入式(2), 可得:

$$\pi_s = T^* (1 - e^{-\frac{\beta_H}{\delta}}) e^{-\frac{\alpha_U}{\gamma}} = \frac{2\gamma^3}{e^2 \delta \left(1 + \frac{\gamma}{\delta}\right)^{\frac{\delta}{\gamma} + 1}}$$

对上分别求关于  $\gamma, \delta$  的偏导, 可得:

$$\frac{\partial \pi_s}{\partial \gamma} > 0, \frac{\partial \pi_s}{\partial \delta} < 0$$

由定理 1 可知: 固定定价下 CSP 利润随平均用户价值  $\gamma$  增加而增加, 随平均风险度  $\delta$  增加而减少。这符合之前的假设, 云服务风险的存在以及用户价值的高低对 CSP 的付费用户数量有明显影响, 使得 CSP 的利润也随之变化, 因此, CSP 在定价时应重视风险和用户价值这两个因素, 以制定更适宜的价格从而应对不同的场景。此外, 用户也会受这两个因素的影响而改变他们的消费行为。可以发现, 当  $\beta \in (\delta \ln(1 + \gamma/\delta), \beta)$  时用户不会购买云服务; 当  $\beta \in (\beta, \delta \ln(1 + \gamma/\delta))$  时, 若  $\alpha \in (2\gamma + \delta \ln(1 + \gamma/\delta), \alpha)$ , 则用户购买云服务, 否则不购买云服务。

### 3.2 按用量定价

按用量定价机制下, CSP 根据直接机制设计价格表, 相应价格项记为  $(q(\alpha, \beta), p(\alpha, \beta))$ 。用户从价格表中选择最优价格表  $(q^*(\alpha, \beta), p^*(\alpha, \beta))$ , 基于机制设计理论, 其应满足以下两个约束条件:

$$[\text{IC}] \quad U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) - p(\alpha, \beta) \geq U(q(x, y), x, y) - p(x, y)$$

$$\forall x \in [\underline{\alpha}, \bar{\alpha}], \forall y \in [\underline{\beta}, \bar{\beta}]$$

**[IR]**  $U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) \geq 0, \forall \alpha, \beta$   
假设按用量定价下用户剩余为  $r_d(\alpha, \beta)$ , 则有

$$r_d(\alpha, \beta) = U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) - p(\alpha, \beta) = q(\alpha - \beta) - \frac{1}{2}q^2 - p(\alpha, \beta) \quad (5)$$

类似于固定定价情形, 设按用量定价机制下用户价值最低取值为  $\alpha_k$ , 云服务风险的最高取值为  $\beta_L$ ,  $(\alpha_k, \beta_L)$  满足:

$$r_d(\alpha_k, \beta_L) = 0 \quad (6)$$

同理, 当  $\alpha \in (\alpha, \alpha_k)$  时, 用户不购买云服务, 不考虑  $\beta$  的值; 当  $\beta \in (\beta_L, \beta)$  时, 用户不购买云服务, 不考虑  $\alpha$  的值。CSP 的市场覆盖范围为  $[1 - F(\alpha_k)] G(\beta_L)$ 。

因此, 按用量定价下, 当 CSP 的利润为  $\pi_d$  时, 其优化决策问题为

因此, 按用量定价下, 当 CSP 的利润为  $\pi_d$  时, 其优化决策问题为

$$\max_{p(\cdot), q(\cdot)} \pi_d = \int_{\alpha_k}^{\alpha} \int_{\beta}^{\beta_L} [p(\alpha, \beta) - cq(\alpha, \beta)] f(\alpha) g(\beta) d\beta d\alpha \quad (7)$$

**定理 2** 在单一按用量定价机制下, CSP 提供的最优价格表为

$$\left( (\alpha - \beta - c + \gamma), \frac{1}{2}(\alpha - \beta - c + \gamma)(\alpha - \beta + c - \gamma) \right)$$

**证明**

$\alpha$  是  $\max_{\alpha \in [\underline{\alpha}, \bar{\alpha}], \beta \in [\underline{\beta}, \bar{\beta}]} U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) - p(\alpha, \beta)$  的解,

相应一阶条件如下:

$$q_1(\alpha, \beta)(\alpha - \beta) - q(\alpha, \beta) q_1(\alpha, \beta) - p_1(\alpha, \beta) = 0 \quad (8)$$

将式(5)对  $\alpha$  求偏导, 得:

$$r_{d1}(\alpha, \beta) = q_1(\alpha, \beta)(\alpha - \beta) - q(\alpha, \beta) q_1(\alpha, \beta) - p_1(\alpha, \beta) + q(\alpha, \beta)$$

将式(8)代入得:

$$r_{d1}(\alpha, \beta) = q(\alpha, \beta)$$

$$r_{d12}(\alpha, \beta) = q_2(\alpha, \beta)$$

由原函数存在定理可知:

$$r_d(\alpha, \beta) = \int_{\alpha_k}^{\alpha} \int_{\beta}^{\beta_L} [q_2(x, y)] dx dy \quad (9)$$

式(6)和式(9)联合得:

$$p^*(\alpha, \beta) = q^*(\alpha, \beta)(\alpha - \beta) - \frac{1}{2}(q^*(\alpha, \beta))^2 - \int_{\alpha_k}^{\alpha} \int_{\beta}^{\beta_L} [q_2(x, y)] dx dy \quad (10)$$

将式(10)代入式(7), 可改写为

$$\max_{p(\cdot), q(\cdot)} \pi_d = \int_{\alpha_k}^{\alpha} \int_{\beta}^{\beta_L} I dy dx$$

$$I = [q(x, \beta)(x - \beta) - \frac{1}{2}(q(x, \beta))^2 - cq(x, \beta)] g(\beta) f(x) - g(\beta) \int_{\beta}^{\beta_L} [q_2(x, y)] [F(\bar{\alpha}) - F(x)] dy$$

$$\begin{aligned} \text{令 } \frac{dI}{dq} &= (x - \beta - q - c) \frac{e^{-\frac{x}{\gamma}}}{\gamma} \frac{e^{-\frac{\beta}{\delta}}}{\delta} + \frac{e^{-\frac{\beta}{\delta}}}{\delta} e^{-\frac{x}{\gamma}} = 0, \text{ 得:} \\ q^* &= \alpha - \beta - c + \gamma \end{aligned} \quad (11)$$

将式(11)代入式(10)解得:

$$p^*(\alpha, \beta) = \frac{1}{2}(\alpha - \beta - c + \gamma)(\alpha - \beta + c - \gamma) + \frac{1}{2}(\alpha^2 - \alpha_K^2) - (\beta + c - \gamma)(\alpha - \alpha_K)$$

如果 CSP 可以评估市场上的云服务风险(假设为  $\beta_M$ ), 则上述表达式将变得相当简单。

**定理 3** 如果 CSP 能够准确评估云服务风险, 如为  $\beta_M$ , 则 CSP 最优价格表单为  $((\alpha - \beta_M - c - \gamma), (\gamma + c) \times (\alpha - \beta_M - c - \gamma))$ , 利润为  $\gamma^2 e^{-(\beta_M + c + \gamma)/\gamma}$ , 其随  $\gamma$  递增。

**证明**

此时式(7)等价于

$$\max_{p(\cdot), q(\cdot)} \pi_d = \int_{\alpha_K}^{\alpha} [p(\alpha, \beta) - cq(\alpha, \beta)] f(\alpha) d\alpha \quad (12)$$

式(10)可改写为

$$p^*(\alpha, \beta) = q^*(\alpha, \beta_M)(\alpha - \beta_M) - \frac{1}{2}(q^*(\alpha, \beta_M))^2 - \int_{\alpha_K}^{\alpha} q_2(x, \beta_M) dx \quad (13)$$

将式(13)代入式(12), 式(12)可改写为

$$\begin{aligned} \max_{p(\cdot), q(\cdot)} \int_{\alpha_K}^{\alpha} \left[ q(\alpha, \beta_M)(\alpha - \beta_M) - \frac{1}{2}(q(\alpha, \beta_M))^2 - \right. \\ \left. cq(\alpha, \beta_M) - q_2(\alpha, \beta_M) \left( \frac{F(\alpha) - F(\alpha_K)}{f(\alpha)} \right) \right] f(\alpha) d\alpha \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{令 } I = \left[ U(p(\alpha, \beta_M), \alpha, \beta_M) - cq(\alpha, \beta_M) - U_2 \times (p(\alpha, \beta_M), \right. \\ \left. \alpha, \beta_M) \left( \frac{F(\alpha) - F(\alpha_K)}{f(\alpha)} \right) \right] f(\alpha), \text{ 令 } \frac{dI}{dq} = (\alpha - \beta_M - q - c - \gamma) \frac{e^{-\frac{\alpha}{\gamma}}}{\gamma} \\ = 0, \text{ 解得:} \end{aligned}$$

$$q^* = \alpha - \beta_M - c - \gamma \quad (14)$$

将式(14)代入式(13), 得:

$$p^*(\alpha, \beta_M) = (\gamma + c)(\alpha - \beta_M - c - \gamma) \quad (15)$$

因  $\beta_M$  已固定, 且已知  $\alpha$  处于  $(\alpha_K, \bar{\alpha})$  的用户将按用量定价购买云服务,  $\alpha$  处于  $(\alpha, \alpha_K)$  的用户不购买云服务, 可知:

$$\begin{aligned} q^* &= \alpha_K - \beta_M - c - \gamma = 0 \\ \alpha_K &= \beta_M + c + \gamma \end{aligned} \quad (16)$$

将式(14)、式(15)和式(16)代入式(12)得:

$$\begin{aligned} \pi_d(\alpha) &= \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M + c + \gamma}{\gamma}} \\ \frac{\partial \pi_d}{\partial \gamma} &= (\beta_M + c + 2\gamma) e^{-\frac{\beta_M + c + \gamma}{\gamma}} > 0 \end{aligned} \quad (17)$$

定理 3 表明: 当风险  $\beta_M$  已知时,  $\alpha \in (\beta_M + c + \gamma, \bar{\alpha})$  的用户会以按用量定价机制购买云服务, 而  $\alpha \in$

$(\alpha, \beta_M + c + \gamma)$  的用户不购买。可以发现, 当 CSP 能够准确评估云服务所面临的风险时, 其能够将用户市场划分为不同的风险等级, 例如高、中、低, 则 CSP 就有可能为每个不同的细分市场制定一个最佳定价策略, 从而加快云服务在不同特征市场的应用。

### 3.3 混合定价

本文所讨论的混合定价机制指 CSP 同时提供固定定价和按用量定价两种定价机制。假设 CSP 仍沿用本文的按用量定价合同, 当用户以固定定价机制购买的剩余大于按用量定价机制购买的剩余时, 用户选择固定定价机制, 反之, 用户会选择按用量定价机制。

对固定定价和按用量定价两种定价机制之间无差异的客户类型记为  $\alpha_F$ , 若  $\alpha > \alpha_F$ , 用户选择以固定定价机制购买云服务; 若  $\alpha < \alpha_F$ , 用户选择按用量定价机制购买云服务。将混合定价机制下新的固定价格记作  $T_F$ , 则有:

$$V(\alpha_F, \beta_M) - U(q^*(\alpha_F, \beta_M), \alpha_F, \beta_M) + p^*(\alpha_F, \beta_M) = T_F \quad (18)$$

此时  $\alpha$  处于  $(\alpha_F, \bar{\alpha})$  的用户将选择以固定定价机制购买云服务,  $\alpha$  处于  $(\alpha_K, \alpha_F)$  的用户将选择按用量定价机制购买云服务, 而  $\alpha$  处于  $(\alpha, \alpha_K)$  的用户不会购买云服务。由  $\alpha_K, \alpha_F$  的定义,  $\alpha_K, \alpha_F$  的大小关系应满足:

$$\alpha_F > \alpha_K > 0 \quad (19)$$

CSP 的综合利润由两部分组成, 其定价决策问题可表示如下:

$$\begin{aligned} \max_{p(\cdot), q(\cdot)} \pi_{s+d}(\alpha) = \\ \int_{\alpha_K}^{\alpha_F} [p^*(\alpha, \beta_M) - cq^*(\alpha, \beta_M)] f(\alpha) d\alpha + T_F [1 - F(\alpha_F)] \end{aligned}$$

**定理 4** 风险  $\beta_M$  一定时, 混合定价机制下, CSP 按用量定价下的最优价格表单为  $((\alpha - \beta_M - c - \gamma), (\gamma + c)(\alpha - \beta_M - c - \gamma))$ , 固定定价下的最优价格为  $\gamma(\gamma + c)^2 / 2c$ 。

此时 CSP 的利润为  $\gamma c e^{-\beta_M/\gamma - (\gamma + c)^2/2\gamma c} + \gamma^2 e^{-(\beta_M + c + \gamma)/\gamma}$ 。

**证明**

由式(18)可得:

$$T_F = (\gamma + c)(\alpha_F - \beta_M) - \frac{1}{2}(\gamma + c)^2 \quad (20)$$

由式(16)和式(20)得:

$$\pi_{s+d}(\alpha) = c(\alpha_F - \beta_M) e^{-\frac{\alpha_F}{\gamma}} - \frac{1}{2}(\gamma^2 + c^2) e^{-\frac{\alpha_F}{\gamma}} + \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M + c + \gamma}{\gamma}} \quad (21)$$

式(21)对  $\alpha_F$  的一阶条件为

$$c e^{-\frac{\alpha_F}{\gamma}} - \frac{c}{\gamma} c(\alpha_F - \beta_M) e^{-\frac{\alpha_F}{\gamma}} - \frac{1}{2\gamma}(\gamma^2 + c^2) e^{-\frac{\alpha_F}{\gamma}} = 0$$

解得:

$$\alpha_F = \beta_M + \frac{(\gamma + c)^2}{2c} \quad (22)$$

式(22)代入式(19)得:

$$0 < c < \gamma \quad (23)$$

式(22)代入式(20)得:

$$T_F = \frac{\gamma(\gamma+c)^2}{2c} \quad (24)$$

将式(22)代入式(21)得:

$$\pi_{s+d}(\alpha) = \gamma c e^{-\frac{\beta_M(\gamma+c)^2}{\gamma}} + \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} \quad (25)$$

定理 4 表明:混合定价机制下,为了保证两种定价机制均有用户愿意选择,需要满足条件  $0 < c < \gamma$ 。在风险  $\beta_M$  一定的情况下,用户根据自身价值大小选择最适合的定价机制,  $\alpha \in (\alpha, \beta_M+c+\gamma)$  的用户不购买,  $\alpha \in$

$(\beta_M+(\gamma+c)^2/2c, \alpha)$  的用户选择以固定定价机制购买云服务,  $\alpha \in (\beta_M+c+\gamma, \beta_M+(\gamma+c)^2/2c)$  的用户选择按使用量定价机制购买云服务。此外,混合定价机制在面对高价值用户群体时能获得更高利润。这给 CSP 的启示:可以根据用户不同的特征参数值将用户群分为选择按用量定价机制的和选择固定定价机制的,从而为具有已知特征值的用户制定最优定价策略,有利于吸引更多用户,从而扩大市场。

同时可以发现,混合定价机制下,CSP 通过制定更高的固定价格  $T_F$  以及差异化的价格表攫取了更多的用户剩余;相较于单一按用量定价机制,混合定价机制在一定程度上节省了交易成本,提升了 CSP 的收益,由此可知,这种定价机制对 CSP 具有一定优势。

## 4 模型分析

### 4.1 不同定价机制下的 CSP 利润研究

综上所述可知,CSP 的 3 种定价机制在不同方面各有优势。本节通过这 3 种定价机制下的利润比较来讨论 CSP 采纳不同机制的条件。通过对不同机制的对比,得到定理 5。

**定理 5** CSP 应根据不同市场特征选择最适宜的定价机制以获得最大利润。当  $0 < \gamma \leq c$ ,即市场上高价值用户较少时,CSP 应提供单一固定定价机制;而当  $0 < c < \gamma$ ,即市场上高价值用户较多时,CSP 应提供混合定价机制。

**证明**

固定定价下云服务供应商利润最大化的目标函数为

$$\pi_s(\alpha) = \max_{T, \alpha, \beta} T^* [1-F(\alpha_U)] \quad (26)$$

$\beta_M$  一定时,用户剩余满足:

$$r_s(\alpha_U, \beta_M) = 0 \quad (27)$$

联立式(26)和式(27)解得:

$$\alpha_U = 2\gamma + \beta_M \quad (28)$$

$$T^* = 2\gamma^2 \quad (29)$$

将式(28)、式(29)代入式(26)得:

$$\pi_s(\alpha) = 2\gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} \quad (30)$$

由式(17)、式(25)、式(30)可知:

$$\begin{cases} \pi_s(\alpha) = 2\gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} \\ \pi_d(\alpha) = \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} \\ \pi_{s+d}(\alpha) = \gamma c e^{-\frac{\beta_M(\gamma+c)^2}{\gamma}} + \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}}, \gamma > c > 0 \end{cases}$$

当  $0 < \gamma \leq c$  时,混合定价条件不满足,此时只考虑单一定价机制。

$$\begin{aligned} \pi_s(\alpha) - \pi_d(\alpha) &= 2\gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} - \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} = \\ &= \gamma^2 (2e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} - e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}}) > 0 \end{aligned}$$

由于  $\pi_s(\alpha) > \pi_d(\alpha)$ ,此时 CSP 会选择单一固定定价机制,从而获得更大收益。

当  $0 < c < \gamma$  时,有

$$\pi_{s+d}(\alpha) = \gamma c e^{-\frac{\beta_M(\gamma+c)^2}{\gamma}} + \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} > \pi_d(\alpha) = \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}}$$

由此可知混合定价机制优于单一按用量定价机制,此时再来判断  $\pi_{s+d}(\alpha)$  和  $\pi_s(\alpha)$  的大小。

$$\pi_{s+d}(\alpha) - \pi_s(\alpha) = \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M+c+\gamma}{\gamma}} \left( e^{-\frac{c}{\gamma}-1} - 2e^{-2} + \frac{c}{\gamma} e^{-\frac{c}{2\gamma}-1-\frac{c}{2\gamma}} \right)$$

设  $t = \frac{c}{\gamma}, 0 < t < 1$ ,令  $h(t) = e^{-t-1} - 2e^{-2} + te^{-\frac{1}{2t}-1-\frac{t}{2}}$ 。由于  $h(t) = 0$  是一个超越方程,为判断  $h(t)$  在  $0 < t < 1$  范围内的正负情况,作出  $h(t)$  函数图像进行判别,如图 1 所示。

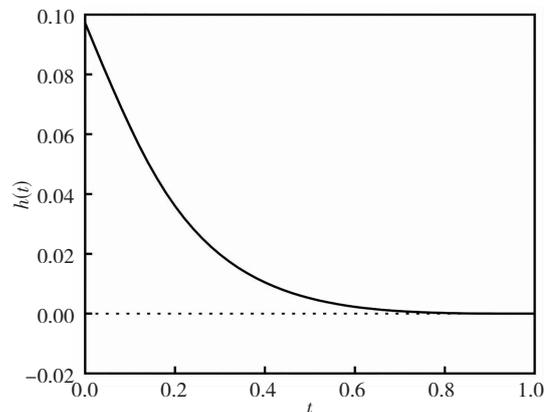


图 1  $h(t)$  随  $t$  的变化趋势图

Fig. 1 Change in  $h(t)$  with  $t$

由图 1 可知:当  $0 < t < 1$  时,  $h(t) > 0$ ,有  $\pi_{s+d}(\alpha) > \pi_s(\alpha)$ 。由此可得,混合定价机制优于单一固定定价机制。定理 5 得证。

定理 5 表明:风险一定,当市场平均用户价值较低时( $0 < \gamma \leq c$ ),CSP 的最优选择是只提供固定定价机制,此时市场上只有少数高价值用户,大多数都为低价值用户,这是云服务产品早期市场的特征。实施这种定价机制可以保证 CSP 在市场发展初期阶段获得稳定利润,从而在市场上站稳脚跟。另一方面,固定定价机制能让用户对产品产生黏性,使得高价值用户逐渐增多,

从而会有更多用户愿意采纳云服务并倾向大规模使用。

当市场平均用户价值较高( $0 < c < \gamma$ ) 时, CSP 的最优选择是在提供固定定价机制的同时引入按用量定价, 即提供混合定价机制。混合定价机制的优势在于引入按用量定价机制, 降低用户购买云服务的门槛, 扩大云服务用户群体, 并且可以实施价格歧视攫取更多的用户剩余, 从而提升 CSP 利润。

从另一个角度理解, 给定用户价值  $\alpha$ , CSP 也可以通过判别风险  $\beta$  的大小进行最优定价机制决策。讨论逻辑同上, 不再赘述。

### 4.2 不同定价机制下的用户剩余研究

本节探讨用户在存在按用量定价机制的情况下采用固定定价机制的条件。首先建立一些与按用量定价机制相关的初步结果。设  $F(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta)$  为选择按用量定价机制下的用户剩余, 则有:

$$F(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) = U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) - p(\alpha, \beta)$$

满足:

$$F_2(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) = q > 0$$

$$F_3(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) = -q < 0$$

说明用户剩余随  $\alpha$  增加而增加, 随  $\beta$  增加而减少, 揭示了对于  $\beta$  低而  $\alpha$  高的用户选择按用量定价机制的动机。

当 CSP 另外提供固定定价机制时, 用户只有在下列情况下才会选择固定定价机制:

$$V(\alpha, \beta) - T \geq U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) - p(\alpha, \beta)$$

$$V(\alpha, \beta) - U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) + p(\alpha, \beta) \geq T$$

设  $X(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta)$  为用户选择盈余, 将其定义为  $X(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) = V(\alpha, \beta) - U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) + p(\alpha, \beta)$ , 当  $X(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) \geq T$  时, 用户选择固定定价机制; 当  $X(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) < T$  时, 用户选择按用量定价机制。

分别用  $\beta^H, \beta^L$  表示高风险环境和低风险环境两种情境, 并假设在高、低风险环境下, CSP 所提供的两种定价机制价格不变。

用  $\alpha^u|_{\beta=\beta^H}, \alpha^u|_{\beta=\beta^L}$  分别表示在高、低风险下, 用户选择购买云服务用户价值的最低阈值, 定义如下:

$$\forall \alpha < \alpha^u|_{\beta=\beta^L}, q(\alpha, \beta^L) = 0$$

$$\forall \alpha < \alpha^u|_{\beta=\beta^H}, q(\alpha, \beta^H) = 0$$

用  $\alpha^s|_{\beta=\beta^H}$  和  $\alpha^s|_{\beta=\beta^L}$  分别表示在高、低风险环境下, 用户从按用量定价机制转向固定定价机制付费的用户价值最低阈值, 定义如下:

$$\alpha^s|_{\beta=\beta^L} = \text{Min}\{X(q(\alpha^s|_{\beta=\beta^L}, \beta^L), \alpha^s|_{\beta=\beta^L}, \beta^L) = T\}$$

$$\alpha^s|_{\beta=\beta^H} = \text{Min}\{X(q(\alpha^s|_{\beta=\beta^H}, \beta^H), \alpha^s|_{\beta=\beta^H}, \beta^H) = T\}$$

$$\text{如果} \begin{cases} V(\alpha, \beta^L) - T < U(q(\alpha, \beta^L), \alpha, \beta^L) - p(\alpha, \beta^L) \\ V(\alpha, \beta^L) - T \geq U(q(\alpha, \beta^L), \alpha, \beta^L) - p(\alpha, \beta^L) \end{cases},$$

则有如下结论。

在低风险下,  $\alpha \in [\alpha, \alpha^s|_{\beta=\beta^L}]$  的用户将继续选择按

用量定价机制购买云服务, 而  $\alpha \in [\alpha^s|_{\beta=\beta^L}, \alpha]$  的用户将转向固定定价机制。对于  $\beta = \beta^H$  的情况也可以得出类似结论。

由  $\alpha^s|_{\beta=\beta^L}$  的定义可知, 当  $\alpha = \alpha^s|_{\beta=\beta^L}$  时,  $X(q(\alpha, \beta^L), \alpha, \beta^L)$  恰好等于  $T$ ; 且由  $X_2(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) > 0$  可得, 当  $\alpha > \alpha^s|_{\beta=\beta^L}$  时,  $X(q(\alpha, \beta^L), \alpha, \beta^L) > T$ , 用户会选择固定定价机制。  $\alpha^s|_{\beta=\beta^H}$  同理。

**定理 6** 在混合定价机制下, 受用户价值以及风险因素的影响, 用户选择将遵循以下条件:

$$\textcircled{1} \alpha^s|_{\beta=\beta^H} > \alpha^s|_{\beta=\beta^L};$$

$$\textcircled{2} \alpha^u|_{\beta=\beta^H} > \alpha^u|_{\beta=\beta^L}.$$

**证明**

$\textcircled{1}$  由  $\alpha^s|_{\beta=\beta^H}$  和  $\alpha^s|_{\beta=\beta^L}$  的定义可得:

$$\alpha^s|_{\beta=\beta^L} =$$

$$q(\alpha^s|_{\beta=\beta^L}, \beta^L) + \sqrt{2(T - p(\alpha^s|_{\beta=\beta^L}, \beta^L))} + \beta^L \alpha^s|_{\beta=\beta^H} =$$

$$q(\alpha^s|_{\beta=\beta^H}, \beta^H) + \sqrt{2(T - p(\alpha^s|_{\beta=\beta^H}, \beta^H))} + \beta^H$$

当在高、低风险下, 用户消耗相同的资源量  $q$  时, 有

$$\alpha^s|_{\beta=\beta^L} = q + \sqrt{2(T - p)} + \beta^L$$

$$\alpha^s|_{\beta=\beta^H} = q + \sqrt{2(T - p)} + \beta^H$$

由  $\beta^H > \beta^L$ , 得  $\alpha^s|_{\beta=\beta^H} > \alpha^s|_{\beta=\beta^L}$ 。

$\textcircled{2}$  假设  $\alpha^u|_{\beta=\beta^H} < \alpha^u|_{\beta=\beta^L}$ , 根据  $\alpha^u|_{\beta=\beta^L}$  的定义可得:

$$U(q(\alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^L), \alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^L) - p(\alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^L) = 0$$

由  $\beta^H > \beta^L$ , 有

$$U(q(\alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^L), \alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^L) \geq$$

$$U(q(\alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^H), \alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^H)$$

代入得:

$$U(q(\alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^L), \alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^H) - p(\alpha^u|_{\beta=\beta^L}, \beta^H) \leq 0$$

由上文知  $r_{d1}(\alpha, \beta) = q(\alpha, \beta) > 0$ , 净效用随  $\alpha$  递增, 这与  $\alpha^u|_{\beta=\beta^H}$  的定义相矛盾, 故  $\alpha^u|_{\beta=\beta^H} > \alpha^u|_{\beta=\beta^L}$ 。

条件  $\textcircled{1}$  表明: 在高风险环境下, 只有高价值用户会从按用量定价转向以固定定价机制购买云服务。这是预期的结果, 因为固定定价机制是独立于使用情况的购买方式。高风险环境使得用户在使用时承担很大的风险, 用户只会使用云计算处理必要的任务, 因此一般不会选择固定定价, 从而减少未使用计算资源的损失, 除非用户从云服务中能获取非常高的价值。

条件  $\textcircled{2}$  指出: 在高风险下, 高价值用户才会采用云计算服务。因为非高风险降低了用户效用, 以至用户的净效用基本上小于零, 因此只有较高价值的用户才会采用。

**推论 1** 相对于低风险环境, 高风险环境下不购买云服务的用户数量增加, 且购买者更倾向于按用量定价机制。

**证明** 高、低风险下愿意购买云服务的用户数量分别为  $1 - F(\alpha^u|_{\beta=\beta^H})$ ,  $1 - F(\alpha^u|_{\beta=\beta^L})$ ; 偏好以固定定价

购买云服务的用户数量分别为  $1 - F(\alpha^s |_{\beta=\beta^H}), 1 - F(\alpha^s |_{\beta=\beta^L})$ ; 偏好按用量定价购买云服务的用户数量分别为  $F(\alpha^s |_{\beta=\beta^H}) - F(\alpha^u |_{\beta=\beta^H}), F(\alpha^s |_{\beta=\beta^L}) - F(\alpha^u |_{\beta=\beta^L})$ 。

由  $\alpha^u |_{\beta=\beta^H} > \alpha^u |_{\beta=\beta^L}, \alpha^s |_{\beta=\beta^H} > \alpha^s |_{\beta=\beta^L}$  得:

$$F(\alpha^u |_{\beta=\beta^H}) > F(\alpha^u |_{\beta=\beta^L})$$

$$F(\alpha^s |_{\beta=\beta^H}) > F(\alpha^s |_{\beta=\beta^L})$$

则有:

$$1 - F(\alpha^u |_{\beta=\beta^H}) < 1 - F(\alpha^u |_{\beta=\beta^L})$$

$$1 - F(\alpha^s |_{\beta=\beta^H}) < 1 - F(\alpha^s |_{\beta=\beta^L})$$

推论 1 表明: 相对于低风险, 在高风险下愿意以固定定价机制购买云服务的用户比例减少, 且购买云服务的用户群体也会减少。如图 2 所示, 伴随云服务风险升高, 云服务市场规模会逐渐缩小, 且此时市场上有一部分用户会从以固定定价机制购买云服务转向以按用量定价机制购买。

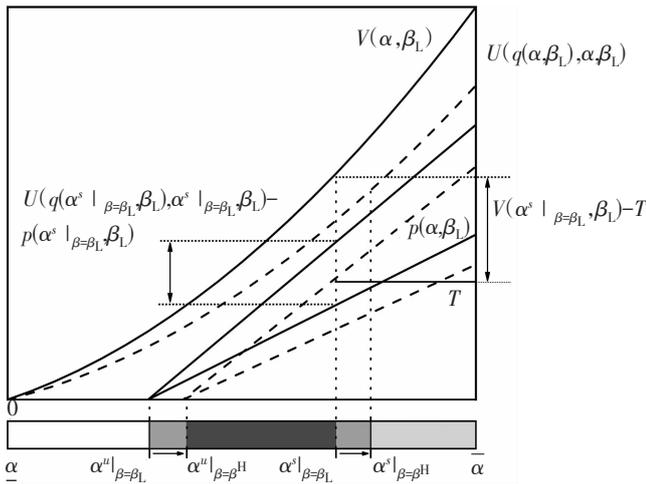


图 2 混合定价下风险对用户选择的影响

Fig. 2 The impact of risk on user choice under the mixed pricing mechanism

### 4.3 不同定价机制下的社会福利研究

本文定义社会福利为 CSP 利润和用户剩余之和, 记为  $W$ , 根据定义  $W = \pi + r$ , 固定定价下用户剩余为

$$r_s = \int_{\alpha_L}^{\alpha} [V(\alpha, \beta) - T^*] f(\alpha) d\alpha$$

将式(28)、式(29)代入上式, 解得:

$$r_s = 3\gamma^2 e^{-\frac{\beta_M + 2\gamma}{\gamma}}, W_s = \pi_s + r_s = 5\gamma^2 e^{-\frac{\beta_M + 2\gamma}{\gamma}}$$

按用量定价下用户剩余为

$$r_d = \int_{\alpha_K}^{\alpha} [U(q^*(\alpha, \beta), \alpha, \beta) - p^*(\alpha, \beta)] f(\alpha) d\alpha$$

将式(14)、式(15)和式(16)代入上式可得:

$$r_d = \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M + \gamma + c}{\gamma}}, W_d = \pi_d + r_d = 2\gamma^2 e^{-\frac{\beta_M + \gamma + c}{\gamma}}$$

混合定价下用户剩余由两部分组成:

$$r_{s+d} = \int_{\alpha_K}^{\alpha_F} [U(q(\alpha, \beta), \alpha, \beta) - p(\alpha, \beta)] f(\alpha) d\alpha + \int_{\alpha_F}^{\alpha} [V(\alpha, \beta) - T_F] f(\alpha) d\alpha$$

将式(16)、式(22)和式(24)代入上式可得:

$$r_{s+d} = \gamma(\gamma+c) e^{-\frac{\beta_M(\gamma+c)^2}{\gamma^2 2\gamma c}} + \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M + \gamma + c}{\gamma}}$$

同理, 可得:

$$W_{s+d} = \pi_{s+d} + r_{s+d} = \gamma(\gamma+2c) e^{-\frac{\beta_M(\gamma+c)^2}{\gamma^2 2\gamma c}} + 2\gamma^2 e^{-\frac{\beta_M + \gamma + c}{\gamma}}$$

首先比较  $W_{s+d}$  和  $W_d$  的大小:

$$W_{s+d} - W_d = \gamma(\gamma+2c) e^{-\frac{\beta_M(\gamma+c)^2}{\gamma^2 2\gamma c}} > 0$$

由此可知, 混合定价机制下的社会福利大于单一按用量定价机制。然后再比较  $W_{s+d}$  和  $W_s$  的大小:

$$W_{s+d} - W_s = \gamma^2 e^{-\frac{\beta_M}{\gamma}} \left( \frac{\gamma+2c}{\gamma} e^{-\frac{c(\gamma+c)^2}{2\gamma c}} + 2e^{-\frac{\gamma+c}{\gamma}} - 5e^{-2} \right)$$

设  $t = \frac{c}{\gamma}, 0 < t < 1$ , 令  $k(t) = (1+2t) e^{-\frac{1}{2}t^{-1} - \frac{t}{2}} + 2e^{-t-1} - 5e^{-2}$ , 由于  $k(t) = 0$  是一个超越方程, 为判断  $k(t)$  的正负情况, 作出  $k(t)$  的函数图像如图 3 所示。

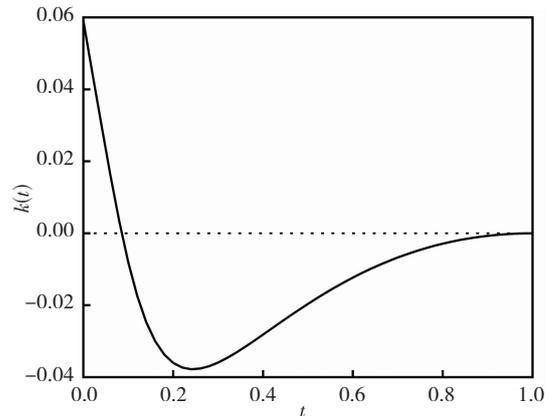


图 3  $k(t)$  随  $t$  的变化趋势图

Fig. 3 Change in  $k(t)$  with  $t$

由图 3 可知, 只有当  $\gamma$  远大于  $c$  时,  $k(t) > 0$ , 即混合定价机制的社会福利大于单一固定定价机制。这说明单位交易成本的高低是按用量定价机制能否创造价值的關鍵。

## 5 结论

本文从用户价值和风险视角研究固定定价、按用量定价以及混合定价机制的交互机理, 探究不同定价机制下的 CSP 利润、用户剩余以及社会福利的性质和差异, 为解释和预测云服务市场的定价决策提供相关支持。研究表明: CSP 在用户价值较低的市场应提供单一固定定价机制, 而在用户价值较高的市场, 应提供混合定价机制; 随着云服务风险增大, 会有一部分用户从固定定价机制转向按用量定价机制购买云服务, 且购买云服务的用户群体会逐渐缩小; 混合定价机

制在吸引新用户、扩大市场占有率方面比单一定价机制更有效;单位交易成本的高低是按用量定价机制能否创造价值的关键,在混合定价机制下,降低交易成本有助于提高 CSP 利润和社会福利。

鉴于风险与云服务市场发展的关系,本文的研究结论在定价机制设计与优化方面有 3 个方面的管理启示:首先,CSP 在设计价格列表时,除考虑部署成本差异之外,也要考虑不同风险环境下的用户效用变化;其次,云服务风险对不同定价机制下用户量份额的影响机制研究,为 CSP 基于风险对用户进行细分提供新的视角与方法;最后,在云服务市场初期,低价值的用户集中度高,采用者比例小,较低的固定价格是一个很好的渗透策略,随着市场的成熟和用户价值分布的均衡,CSP 应该提高固定价格,并逐步培育按用量定价用户群体,以获得更大的整体利润。

#### 参考文献(References):

- [1] YEO C S, VENUGOPAL S, CHU X, et al. Autonomic metered pricing for a utility computing service [J]. *Future Generation Computer Systems*, 2010, 26(8): 1368—1380.
- [2] ARMBRUST M, FOX A, GRIFFITH R, et al. A view of cloud computing [J]. *Communications of the ACM*, 2010, 53(4): 50—58.
- [3] GARTNER. Gartner forecasts worldwide public cloud end-user spending to grow 23% in 2021 [DB/OL]. <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2021-04-21-gartner-forecasts-worldwide-public-cloud-enduser-spending-to-grow-23-percent-in-2021>. 2021-04-21.
- [4] GARTNER. Gartner forecasts worldwide public cloud enduser spending to grow 18% in 2021 [DB/OL]. <https://www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2020-11-17-gartner-forecasts-worldwide-public-cloud-end-user-spending-to-grow-18-percent-in-2021>. 2020-11-17.
- [5] ZHANG Z, NAN G, TAN Y. Cloud services vs on-premises software competition under security risk and product customization [J]. *Information Systems Research*, 2020, 31(3): 848—864.
- [6] 姚梦迪, 陈冬林, 邓国华, 等. 考虑云安全风险的个人云存储服务最优定价策略[J]. *运筹与管理*, 2019, 28(10): 110—116.  
YAO Meng-di, CHEN Dong-lin, DENG Guo-hua, et al. Optimal pricing strategy of personal cloud storage under the cloud security risk[J]. *Operations Research and Management Science*, 2019, 28(10): 110—116.
- [7] 程慧平, 金玲, 程玉清. 云服务安全风险研究综述[J]. *情报杂志*, 2018, 37(4): 128—134, 200.  
CHENG Hui-ping, JIN Ling, CHENG Yu-qing. A review of study on security risk of cloud service [J]. *Journal of Intelligence*, 2018, 37(4): 128—134, 200.
- [8] BASU S, CHAKRABORTY S, SHARMA M. Pricing cloud services-the impact of broadband quality[J]. *Omega*, 2015, 50: 96—114.
- [9] CHEN S, LEE H, MOINZADEH K. Pricing schemes in cloud computing: utilization-based vs reservation-based[J]. *Production and Operations Management*, 2019, 28(1): 82—102.
- [10] 刘征驰, 李慧子, 马滔. 用户适应度、交易成本与云服务混合定价[J]. *系统工程理论与实践*, 2019, 39(3): 749—765.  
LIU Zheng-chi, LI Hui-zi, MA Tao. User fitness, transaction cost and the mixed pricing scheme of cloud services [J]. *System Engineering Theory and Practice*, 2019, 39(3): 749—765.
- [11] ZHANG J, SEIDMANN A. Perpetual versus subscription licensing under quality uncertainty and network externality effects [J]. *Journal of Management Information Systems*, 2010, 27(1): 39—68.
- [12] KESKIN T, TASKIN N. Strategic pricing of horizontally differentiated services with switching costs: a pricing model for cloud computing [J]. *International Journal of Electronic Commerce*, 2015, 19(3): 34—53.
- [13] NAN G, ZHANG Z, LI M. Optimal pricing for cloud service providers in a competitive setting[J]. *International Journal of Production Research*, 2019, 57(20): 1—14.
- [14] 吴士亮, 仲琴, 张庆民. 考虑计算资源容量的云服务垄断定价研究[J]. *中国管理科学*, 2019, 27(08): 107—117.  
WU Shi-liang, ZHONG Qin, ZHANG Qing-min. Monopoly pricing for cloud services considering computing resource capacity[J]. *Chinese Journal of Management Science*, 2019, 27(08): 107—117.
- [15] WU S Y, BANKER R D. Best pricing strategy for information services [J]. *Journal of the Association for Information Systems*, 2010, 11(6): 339—366.
- [16] HUANG J, KAUFFMAN R J, MA D. Pricing strategy for cloud computing: a damaged services perspective [J]. *Decision Support Systems*, 2015, 78: 80—92.
- [17] SUNDARARAJAN A. Nonlinear pricing of information goods[J]. *Management Science*, 2004, 50(12): 1660—1673.
- [18] BALASUBRAMANIAN S, BHATACHARYA S, KRISHNAN V V. Pricing information goods: a strategic analysis of the selling and pay-per-use mechanisms[J]. *Marketing Science*, 2015, 34(2): 218—234.
- [19] FISHBURN P C, ODLYZKO A M. Competitive pricing of information goods: subscription pricing versus pay-per-use[J]. *Economic Theory*, 1999, 13(2): 447—470.
- [20] CACHON G P, FELDMAN P. Pricing services subject to congestion: charge per-use fees or sell subscriptions [J]. *Manufacturing & Service Operations Management*, 2011, 13(2): 244—260.
- [21] CHUN S H, CHOI B S, KO Y W, et al. The comparison of pricing schemes for cloud services [J]. *Lecture Notes in Electrical Engineering*, 2014, 301: 853—861.