

## 国际供应链与物流管理的创新、合作与共赢\*

——“2010 中国重庆供应链与物流国际论坛”会议综述

龚 英, 胡 涛

(重庆工商大学 商务策划学院, 重庆 400067)

**摘 要:** 供应链是一种能有效帮助企业提高生存能力与竞争能力的战略管理思想; 长期的供应链结构不完善使中国在国际产业链中没有多少话语权和控制权, 加强供应链的管理对提升我国制造业整体的竞争力有着举足轻重的作用。运输是物流业务的中心活动, 在全球供应链的不同阶段中充当重要的联系纽带; 通过网络结构、通过运输的整合和优化以及新出现的联合运输等来降低物流的成本, 需要整个供应链上的所有企业共同的努力。新形势下, 物流模式的创新范围应该更广泛, 应该与金融、信息化建设相结合, 还应向着绿色物流、循环物流和废弃物物流方向发展。

**关键词:** 供应链管理; 现代物流; 联合运输; 物流模式; 制造业; 绿色物流; 物流金融

中图分类号: F252; F270.7 文献标志码: A 文章编号: 1674-8131 (2010) 04-0104-04

## Innovation, Cooperation and Double Win of

## International Supply Chain and Logistics Management

—Review of 2010 Chongqing Supply Chain and Logistics International Forum of China

GONG Ying, HU Tao

(School of Business Planning, Chongqing Technology and Business University, Chongqing 400067, China)

**Abstract:** Supply chain is a kind of strategic management thought which can effectively help the enterprises promote living ability and competitive ability. Long-term incompleteness of supply chain structure makes China have few discourse rights and controlling power in international industrial chain, as a result, the consolidation of supply chain management plays an important role in upgrading China's holistic competence of manufacture. Transportation is the core activity of logistic business and is an important link in different periods of global supply chain, and the reduction of logistic cost by integrating and optimizing network structure, transportation and newly associated transportation and so on needs the collective efforts of all enterprises on the whole supply chain. Under new situation, the innovative scope of logistic mode should be broadened, should be associated with finance and informationization construction and should be oriented by green logistics, circulation logistics and waste disposal logistics.

**Key words:** supply chain management; modern logistics; associated transportation; logistic mode; manufacturing industry; green logistics; logistic finance

---

\* 收稿日期: 2010-05-12

作者简介: 龚英, 女; 教授, 在重庆工商大学商务策划学院任教。

进入 21 世纪以来，科学技术的进步、生产力的发展，加上政治、经济、社会环境的巨大变化导致需求日益多样化。在全球市场的激烈竞争中，企业的竞争已经不仅仅是与其他企业之间的竞争，更重要的是供应链之间的竞争。因此如何加强供应链的管理、通过供应链来提升企业的竞争力、实现合作企业共赢已经成为一个重要的课题。

2010 年 4 月 24 日开幕的“2010 中国重庆供应链与物流国际论坛”，以“合作、共赢、创新”为主题，旨在“通过交流与合作，积极搭建通往国际社会的桥梁和平台，广泛吸纳国际社会先进理念，进一步提升中国供应链与现代物流的整体水平”。该论坛由重庆工商大学、加拿大劳里埃大学、重庆市科学技术委员会、长江上游经济研究中心和重庆市发展信息管理工程技术研究中心共同主办，邀请的演讲嘉宾有：中国物流业采购联合会首席顾问丁俊发研究员、劳里埃大学商学院 Hamid Noori 教授、上海海事大学副校长黄有方教授、北京工商大学何明珂教授、重庆港务集团彭维德副总经理、重庆工商大学龚英教授、西南交通大学杜文教授、劳里埃大学商学院 Michael A.Hsughton 教授和重庆工商大学张德海博士等。论坛集国内外物流学术前沿介绍、最新研究成果发布、案例分析、企业经验交流及热点问题探讨于一体，将创新精神、创新理念融于供应链与物流的前沿研究与创新实践中，获得了巨大成功。现将主要观点综述如下：

### 一、供应链与物流管理的重要性

自 20 世纪 90 年代以来，供应链作为一种帮助企业提高生存能力与竞争能力的战略管理思想，受到了来自世界各地的普遍关注。各国的学者和管理专家对于供应链进行了大量的研究与探讨。

供应链管理涉及需求、计划、物流、供应和回流 5 个主要领域。Hamid Noori 教授从产品技术保证入手，深入分析了如何通过加强供应链的质量管理来提升整个供应链竞争力。全球化的供应链管理面临着众多的不确定性因素和内部成本的压力，如果这些因素解决不好，必然导致整个供应链竞争力的不足。为提升整个供应链的管理质量，在战略和市场的选择阶段，需要在全球供应链的范围内共享信息，加强与供应链上下游企业联系，通过各个上下游企业的共同参与来制定整个供应链质量控制的具体操作流程；而法律法规和相关管理机构在日常的生产中除了要加强对供应链的监督外，更重要的是建立一个完整的质量控制体系，在这个体系下，通过有效地监督、有效地响应、有效地解决办法以及有效地跟踪反馈来达到供应链整体的质量控制。丁俊发研究员指出，我国是一个制造业的大国，同时也是供应链的大国，但长期的供应链结构不完善使中国在国际产业链中没有多少话语权和控制权，目前加强供应链的管理对提升我国制造业整体的竞争力有着举足轻重的作用。长期以来，中国的制造业都从事着低利润的制造环节，而高端利润都被国外的公司所控制（如图 1 所示），中国的制造行业迫切需要通过供应链管理来提升自己的竞争力，实现物流业和制造业的联动。目前制造业在产品制造设计、原料采购、仓储运输、订单处理、批发经营、零售等各个领域已经与“现代服务业”中的物流产业密不可分。我国制造业和物流业发展相对较快，但两者联动相对滞后，因此需要实现联动发展。应鼓励物流业主动深度介入制造业并为制造业提供一体化的供应链服务，采取有效措施逐步解决不同程度和层次的物流业务供需结构性矛盾；同时进一步加强全球制造业供应链物流的发展战略研究，提升基于供应链物流的全球资源配置能力，加强制造业全球供应链采购；进一步重视和鼓励我国制造业实现符合资源科学使用和环境保护等要求的可持续发展。通过供应链管理改造、提升制造业，首先需要实现理念的转变。其次要实施流程再造，建设供应链管理体系，这可以通过 JIT、看板管理、零库存、柔性生产和一体化运作来实现。最后还需要政府推动和行业指导，即通过政府和行业的保障作用以及充分利用银行的参与来提升制造业。

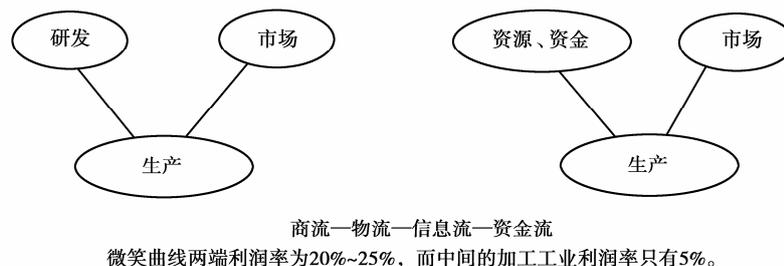


图 1 世界产业链中的两个微笑曲线

## 二、供应链与物流企业间的合作与共赢

在对供应链和物流管理的重要性进行研究的基础上，本次会议对于供应链上企业间的合作关系也进行了深入探讨。杜文教授指出运输是物流业务的中心活动，在全球供应链的不同阶段中充当重要的联系纽带。供应链的优化与运输企业的合理选择有较大的关联。通过运输企业的选择来降低供应链的整体成本时，需要考虑两个方面的因素：一方面是业主（客户）委托的物品在供应链环节之间位移的运输需求，而业主总是希望成本最小化，包括运输、作业、库存、设施和服务水平的总成本最小；另一方面是承运人（运输物流企业）提供的运输供给服务之间的协调匹配。供应链是一个系统工程问题，供应链中的运输和各项物流供给服务也是一个系统工程问题，寻求系统目标最优需要以客户供应链需求为目标，提供有效的全程运输和物流供给服务；而最重要的就是与专业化、一体化的运输企业建立战略合作伙伴关系，这些有实力的运输企业通过集中配送的方式来达到降低成本、提高效率、优化组合的目的。Micheal A.Haughton 教授也强调了加强合作关系的重要性，他指出越来越多的企业将供应链上的非核心业务外包给第三方物流企业，这其中最显著的就是运输业务的外包。世界上的贸易交易中，中间服务商起到了巨大作用。这些中间服务商大多集中于国内或国外的运输企业，同时多式联运也加剧了运输的外包。通过多式联运可以更好地降低库存成本，虽然物流服务成本、项目成本和其他的成本会有所上升，但库存成本的下降完全可以将其抵消，因此总成本还是会呈下降的趋势。共赢合作所带来的经济效益远比企业独自经营所有的供应链环节要多得多。

供应链上企业的专业化、一体化是实现合作共赢的基础和保证。何明珂教授认为要实现专业化和一体化，需要通过专业的集货和配送来提升供应链的效率、提升整个供应链的良性循环。供应链的目标应该是专业化基础上的一体化，即形成专业化基础上的集成的供应链。物流的核心内容应该是整合、网络、专业和优化。但是和物流相关的很多方面往往都是此消彼长的关系。我们往往通过物流成本来衡量其有效性，例如每日一次的拆零送货造成了运输成本的增加，但是却减少了库存的成本；与此相反，每周一次整箱送货降低了运输成本却使库存成本上升。当今的物流环境已经发生了深刻的变化，小批量、多频次的运输越来越占据了主要的地位。因此如何通过网络结构，通过运输的整合和优化以及新出现的联合运输等来降低物流的成本是每一个物流合作企业最关心的事情，而这需要整个供应链上的所有企业共同的努力。

## 三、供应链与物流模式的创新

随着市场竞争的加剧，各企业在开展供应链竞争的同时，也在积极探索着供应链和物流模式的创新。在本次论坛上，专家就物流公共服务平台的建设、回收物流、保税港物流模式创新等进行了深入的探讨。专家们一致认为物流模式的创新范围应该更广泛，应该与金融、信息化建设相结合。来自重庆港务集团的彭维德副总经理结合公司的实际情况，深入分析了当前物流信息化创新的发展情况。他指出目前市场现代综合物流业务需求旺盛、现代服务业能力水平发展迅速、网络平台技术支撑、资金保证以及政府的支持政策等为了解决现代综合物流的发展与城市社会经济发展水平极不适应和综合物流的供需之间存在的矛盾提供了支持。因此现代综合物流的关键因素是业务模式创新、流程再造和业务信息公共服务平台的建设。港务集团的物流业务创新模式有节点的物流企业上下游延伸、自营物流企业的小规模一体化、骨干企业的总承揽方式和中小企业的自选模式等。他强调物流公共服务平台最重要的就是依靠网络技术，实现整个链接企业的资源共享和优化，同时也需要强有力的金融系统的支持。完善的物流金融系统不仅是港务集团建设的基础，更是整个重庆保税港区的基础，也是重庆保税港区物流功能创新的体现。张德海博士认为重庆保税港区要区别于中国其他的保税港区，关键就在物流金融。保税港金融系统创新需要政府相关部门、金融机构、物流企业、进出口企业等多个参与主体；需要动产抵押/质押、质权、提单、信用、保险等多种物流金融服务工具；需要保税监管仓的存货质押、在途保税货物的信用证质权、国际物流链的账款质权等融资创新运营模式。要利用物流金融理论构建重庆保税港区物流金融的特色运营模式；利用委托代理理论构建重庆保税港区物流金融的利益共享决策模型，探寻增强协同运营稳定性、提高协同运营绩效的动因；建立科学合理的风险评估指标体系，采用 LVQ (Learning Vector Quantization) 神经网络等定量评估方法构建重庆保税港区物流金融的运营风险评估决策模型。

目前物流的发展越来越受到环境因素的限制，在低碳、循环经济的影响下，物流行业的发展也开始朝着绿色物流、循环物流和废弃物物流方向发展。本次论坛也对此部分做出了深入探讨。龚英教授从以下几个方面对回收物流领域进行拓展：（1）利用灰色理论对回收物流增值因素进行分析，找出和回收物流产品产值关联因素的排序，并用几何接近度对关联分析计算结果进行检验。（2）利用全生命周期理论对原料获

取、生产、再生循环等阶段进行分析，并对关联不高但对环境污染影响较大的废气同样进行分析，得出提高回收物流增值效果的策略。(3)对灰色理论进行了描述，指出生态环境和我国的回收物流发展有着较密切的关系，综合利用“三废”是转变生态环境状况、保护自然资源、促进经济可持续发展的主要动力；并利用灰色关联分析方法，在随机的因素序列间找出因素的关联性、找出回收物流增值的主要影响因素。(4)在利用全生命周期理论对回收物流增值因素进行分析中，提出了产品全生命周期各阶段“三废”的主要利用措施：一是原材料获取与加工阶段，包括污染治理，研发固废利用技术、增加固废利用量，对原料加工中废水及废气的防治与转化等；二是产品生产阶段，包括污染治理，从产品设计、环境标志、生产者责任和全生命周期等四方面提出相关措施，产品生产中废水、废气的防治与转化等；三是产品消费后再生循环阶段，包括污染治理，针对单位产生量产值排序前5位的固废提出措施，产品再生循环中废水、废气的防治与转化等。

(编辑：南 北；校对：杨 睿)