

doi:10.3969/j.issn.1008-6439.2009.02.021

# “家电下乡”中物流成本的构成与节约 ——以重庆为例

张永智

(重庆工商大学 经济管理实验教学中心,重庆 400067)

**摘要:**“家电下乡”是拉动我国经济的快速增长的重要举措,其战略目标的实现,物流是保障。“家电下乡”的物流成本包括运输成本、仓储成本、信息成本、回收物流成本、资金成本等。应通过选择最佳物流路径、建立物流节点和建立物流战略联盟等方式形成完善的双向物流体系,以节约“家电下乡”的物流成本。

**关键词:**“家电下乡”;物流成本;成本优化

**中图分类号:**F713.1   **文献标志码:**A   **文章编号:**1008-6439(2009)02-0106-03

## Logistics Cost Composition and Thrift in “Domestic Appliances to the Countryside”

—Taking Chongqing as an Example

ZHANG Yong-zhi

(Economic Management Experiment Teaching Center, Chongqing Technology and Business University, Chongqing 400067, China)

**Abstract:** “Domestic appliances to the countryside” is an important measure for driving China’s economic growth and logistics can insure realization of the strategic objective. The logistics cost includes transportation cost, storage cost, information cost, recycling cost, funds cost and so on. By choosing optimal logistics path, establishing logistics notes, building logistics strategy alliance and so on, perfect logistics system can be formed to save logistics cost.

**Key words:** “domestic appliances to the countryside”; logistics; cost-optimization

### 一、引言

“家电下乡”政策是深入贯彻落实科学发展观、积极扩大内需的重要举措,其主要内容是:顺应农民消费升级的新趋势,运用财政、贸易政策,引导和组织工商联手,开发、生产适合农村消费特点、性能可靠、质量保证、物美价廉的家电产品,并提供满足农民需求的流通和售后服务;对农民购买纳入补贴范围的家电产品给予一定比例的财政补贴,以激活农民购买能力,扩大农村消费,促进内需和外需协调发展。

重庆是全国统筹城乡综合配套改革试验区,也是“家电下乡”的实践区。但重庆绝大部分地区都属于浅丘陵和山地相结合的地貌区,物流成本比平原地区要高很多。由于重庆的广大农村地点偏远、交通不便、运营成本高等因素,使物流企业往往不愿深入农村市场,农村物流网络建设几乎是空白。因此,要使“家电下乡”能够全面落实,除了在政府的支持下健全农村物流网络外,还必须尽可能地节约物流成本。本文将分析“家电下乡”物流成本的构成因素,并提出节约物流成本的若干建议。

\* 收稿日期:2009-01-22

作者简介:张永智(1964—),男,四川遂宁人,在重庆工商大学经济管理实验教学中心工作,主要从事物流管理研究。

## 二、“家电下乡”物流成本的构成因素

“家电下乡”的物流成本通常包括以下方面：

(1)运输成本。运输费用是物流的主要成本之一，它通常包括车船运输中的油料费、过路费、消耗、运输公司的管理费用和运输人员的薪金等费用。由于农村区域广阔，许多住户的家是车辆不能到达的，只有依靠人力运送货物，因此“家电下乡”中的运输成本还包括搬运货物的人工费用。(2)仓储成本。“家电下乡”的消费群体是农村的居民，他们的居住条件相对分散，需要将家用电器储存在一定的区域内，必然产生仓储费用。主要包括仓库的租金、看守仓库人员的工资、水电费以及其他的管理费用。(3)信息成本。由于农村通信设施不完善，有时需要通过除电话、网络以外的其他方式进行信息交流，如信件、广播、电视及人工通信等方式，这样就会产生相对较高的信息成本。(4)回收物流成本。在“家电下乡”中，货物运输中出现的损耗、产品质量问题以及其他不可抗拒的因素会导致家电损坏；而大多数公司提供了一个宽松的回报政策，如果客户不满意产品，可以在30、60或90天内退货，这就会产生逆向物流成本，包括检查、维修、搬运、储存、运输、检测等费用。(5)资金成本。传统商场销售是付款后方能提货，但在“家电下乡”中会出现“货到付款”的送货模式，或者是“信用消费”，在规定的时间内试用，满意后才付款，因此存在着较高的资金占用费用。

## 三、节约“家电下乡”物流成本的路径

### 1. 物流路径的选择与配送站的取舍

“家电下乡”通常有多条路径可供选择，而且还需要建立配送站网络，选择怎样的物流路径、要建立多少配送站、在什么地方建立配送站等都需要科学地选择。

将路上运输和水上运输及其成本各作为一条路径，以每条路径上的运输费用、过路费用等为路径的权值，建立以每个物流节点的无向图。图的特点是，相同节点之间可能出现不同权值的路径，计算时采用层层之间扩散的方法。

假设某家电公司在重庆市主城区物流中心为 $A_0$ ，区县物流基地为 $A_1, \dots, A_7$ 。推导出物流图(如图1)，虚线表示水路运输，实线表示公路运输，一般根据实际时间需求选择水路或者陆路。权值表示运输成本；节点数值表示在此设立配送站的成本，配送站成本包括配送站人员配置、仓库费用、设备等

相关费用，其大小主要受地理位置的影响。

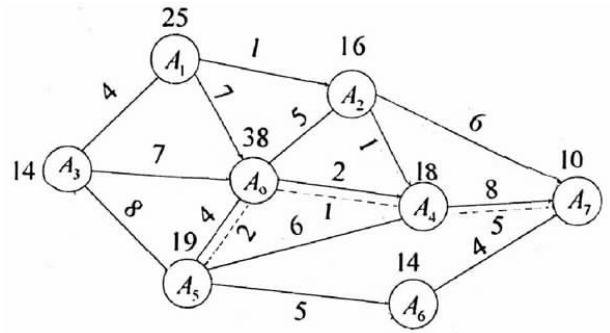


图1 物流成本无向图

这里，以计算从 $A_0$ 配送到 $A_7$ 的运输成本为例进行物流路径的选择(以最低成本为准，不考虑时间)，同时考量设立 $A_7$ 配送站的必要性。

(1) $A_0$ 经过一个节点( $A_2$ 或 $A_4$ )到达 $A_7$ 的情况

路径 $A_0-A_2-A_7$ 的运输成本为： $5+6=11$

路径 $A_0-A_4-A_7$ 的运输成本为： $2+8=10$

(2) $A_0$ 经过两个节点( $A_5$ 和 $A_6$ )到达 $A_7$ 的情况  
路径 $A_0-A_5-A_6-A_7$ 的运输成本为： $4+5+4=13$

(3)确定最优路径为 $A_0-A_4-A_7$

(4)若可选择水路，则路径 $A_0-A_4-A_7$ 的运输成本为 $1+5=6$ ，为最低成本。

(5)因为在 $A_7$ 设立配送站的成本为10，大于其运输费用，可以考虑在 $A_1$ 处不设立配送点，直接送货到销售商。

### 2. 物流公司的选择

一般情况下，家电销售公司管理人员很容易就进入舒适区与现有的运营商合作，这可能导致成本蠕变。而新的运营商可能会更加灵活，他们的报价会更低。因此，正确取舍物流公司也是家电企业节约成本的有效途径。

### 3. 建立合理的双向物流节点

多个供应商的货物去一个乡镇，让他们的货物合并成一次物流，能让物流成本效益最大化。要认真分析内需市场的特点，深入了解客户需求，有针对性地开发物流服务项目。根据重庆市行政区划以及基础设施建设情况，应在一些人口相对集中的乡镇建立物流双向节点，其覆盖范围以30~50公里为宜。节点有利于商品的储存、转运和配送以及实现个性化服务。

### 4. 建立战略联盟物流中心

战略联盟是指不同的企业为了实现共同的利

益和建立竞争优势,将各自拥有的不同核心资源结合在一起,形成一种合作关系的企业竞争战略。战略联盟体现了协同效应,通过资源共享、技术互补、信息交流、市场配合形成竞争合力。“家电下乡”物流企业应利用各自的优势,集中组建工业品的集中配送和储存中心,并成为农副新产品回运中心,进而实现双向的物流。

参考文献:

- [1] Steve Lippmans. supply Chain Environmental Management: Elements for Success [J]. Environmental Management, 1999,6(6):175-182.
- [2] Jeremy Hall. Environmental Supply Chain Dynamics [J]. Journal of Cleaner Production,2000,8(8):455-471.
- [3] Khan S Mohsin,Senhadji S Abdelhak. Financial Development and Economic Growth: An Overview [M]. IMF working paper 209,2000.
- [4] 周程.物流配送路径优化策略研究[J].武汉工程大学学报,2005(10):788-790.
- [5] 徐琪.绿色供应链 PES 模型及其基于 Agent 的支持系统[J].东华大学学报(自然科学版),2006(6).
- [6] 蒋琦玮,陈治亚.物流配送最短径路的动态规划方法研究[J].系统工程,2007(4):27-28.
- [7] 蒋小浪,张磊,等.重庆市统筹城乡战略思路及成效分析[J].重庆工商大学学报(西部论坛),2008(6):9-13.

## “城市基础设施建设投融资国际研讨会” 在重庆成功举行

由财政部、世界银行和重庆市人民政府联合举办的“城市基础设施建设投融资国际研讨会”于2009年2月17~19日在重庆世纪金源大饭店如期举行。世界银行集团独立评价局局长及高级副行长维诺德·托马斯先生、亚洲开发银行赵晓宇副行长、世界银行亚太地区可持续发展局约翰·罗姆局长、世界银行亚太地区首席基础设施建设融资专家凯瑞穆·罕、世界银行中蒙可持续发展局奕艾德副局长、世界银行亚洲及太平洋地区中蒙局可持续发展部门首席城市专家柯保罗先生、重庆高速公路发展有限公司董事长李祖伟等世行高层及知名专家出席了此次会议。会议吸引了社会各界200余名代表参加,教育部人文社科重点研究基地长江上游经济研究中心常务副主任文传浩教授和副主任陈新力教授参加了此次研讨会。

会议期间,维诺德·托马斯先生表示此次会议的重要性在于表明了中国城市已经开始了一个新的发展阶段,城市需要超越有形的基础设施发展,实现可持续发展,重点应放在建设一个可持续发展的和谐社会,应对环境可持续发展进行承诺并保证财政的可持续性;同时,他提出“城投集团是独一无二的中国基础设施融资模式”。凯瑞穆·罕先生在题为《从全球角度看城投的发展战略》的主题报告中认为,完善城投集团模式可以提高当地政府的运作效率。标准普尔董事总经理周彬做了题为《中国的城市发展与可持续财务管理》的主题发言,论证了标准普尔信用评级对中国城市发展投资公司的适用性。此外,与会的大部分专家都做了颇有建树的主题发言或参与了讨论。代表们一致认为,此次研讨会的成功举行将对世界各国城市基础设施建设投融资项目的展开起到积极的推动作用。